

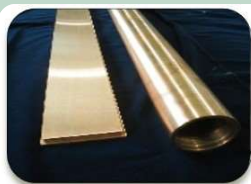


鑫科材料科技股份有限公司

ThinTech Materials Technology Co., Ltd.

113 年-智慧財產管理計劃與執行成果報告書

鑫科材料科技股份有限公司



➤ 公司概况

市場營運概況

鑫科材料科技股份有限公司(簡稱；鑫科材料)，為台灣在地材料供應商，主要產品為光電用靶材，其應用領域包含：面板顯示器、光碟、被動元件、光學元件、工具/裝飾、生醫科技、石英振盪器、微電子/半導體等。市場營銷以供應國內面板市場為主占比約 50%、光碟產業占比約 17%、半導體產業占比 20%、與其他占比約 13%；外銷區域則以歐美、日本與大陸為主。

經營風險評估與應對策略

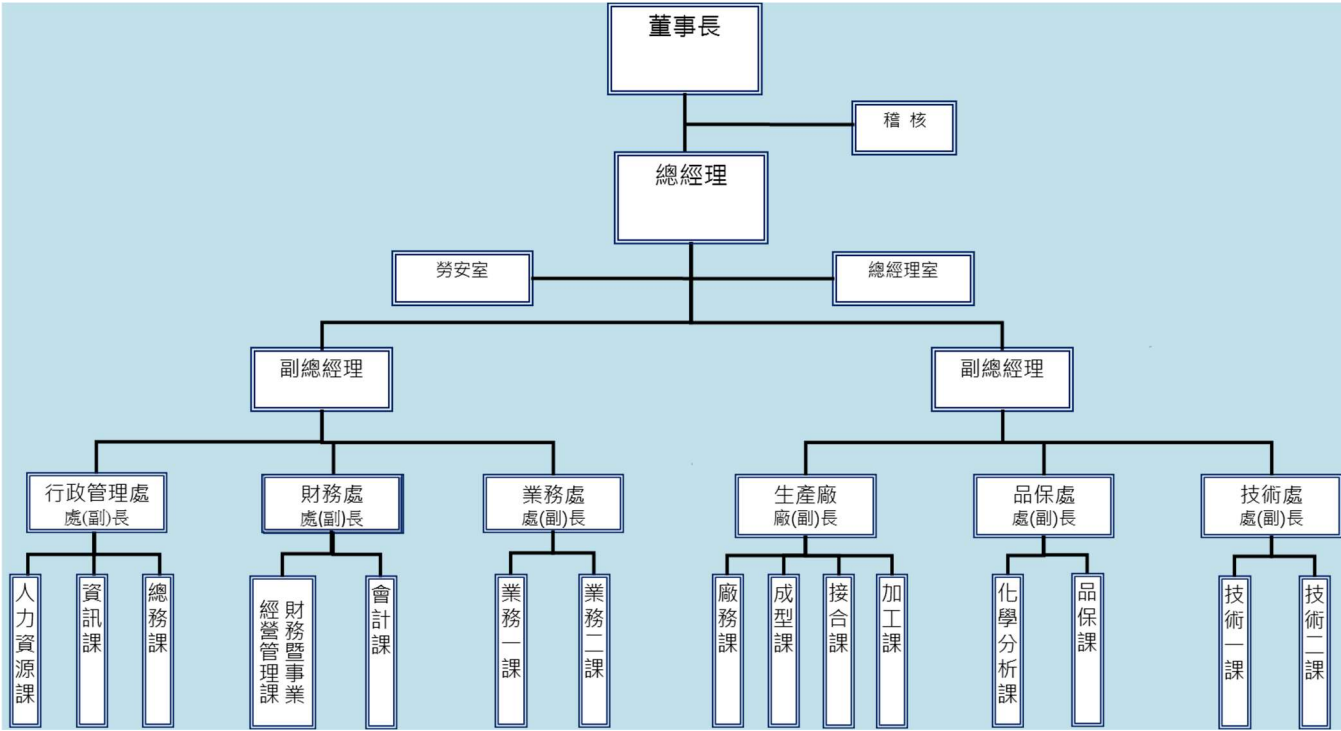
在 112 年上半年面板產業庫存去化，直接影響靶材銷售狀況，下半年雖有回溫但不如預期，113 年出貨量仍需謹慎看待；目前也積極往客戶新領域進行開拓導入，著重於 5G、車用半導體材料與扇形封裝應用發展為主，故鑫科公司因應外部環境風險變化，經營得以永續發展，擬定相關因應策略如下：

1. 生產製造資訊轉型為數位化，整合運用於串製程與自動化，進而減少重工，提升生產效率。
2. 掌握各種原料趨勢動態，優化採購模式，產銷流程，以深化降本增效活動。
3. 增加光碟、面板靶材銷售種類，深耕本土，並積極擴大日本及大陸市場。
4. 拓展金屬及陶瓷靶材量能，優化設備與生產技術，提升公司獲利。
5. 開發特殊合金產品，服務光電產業及金屬工業客戶，提升毛利。協助客戶進行特殊合金再生，延長使用壽命。
6. 精進半導體靶材、蒸鍍材製造技術，提高半導體靶材、蒸鍍材營收佔比。
7. 整合政府、集團與學研資源，建立半導體靶材核心技術，提高競爭優勢。
8. 建構子公司在地供應鏈，優化產品組合，提升品質與降低增效，貢獻獲利。
9. 深化品質信念，三新協同並進，提供加值服務，創造客戶價值。

10. 創新循環材料，致力節能減碳，發展綠色產品，接軌國際趨勢，邁向淨零碳排。

➤ 單位組織概況

鑫科材料單位組織可分為六大廠處，其中包含技術、品保、生產、業務、財務與行政；研發單位以技術處為主包括技術一課與技術二課，主要工作任務為新產品/新製品評估與開發，生產技術、機具與模治具之開發及導入，因工作屬性接觸製程技術核心及營銷策略機會高，故專利、營業秘密與著作權相關事務由技術處負責，並界定專案模式同步展開其相關事務。



➤ 智慧財產管理政策與目標

智財管理政策

「強化各項技術之專利布局與維護，保護公司研發與創新成果，提升產品競爭力和獲利，強化智財觀念與管理，防止關鍵技術外流」。

智財管理目標

「保護公司研發成果及技術領先地位，以提供優質服務並擴大服務範疇，提升員工素質與智財認知，落實機密管理，避免洩漏營業秘密，保障客戶智財權益，尊重他人智慧財產權」。

113 年智財目標

- 檢討並修訂「智慧財產管理辦法」，實施「專利申請管理作業辦法」，精進智財管理制度。
- 營業秘密管理教育訓練 1 次，保護營業秘密不外流，不要侵害他人營業秘密。
- 持續推動專利申請與布局，113 年專利提案至少 2 件。

➤ 智慧財產管理制度與資源應用

智慧財產管理制度區分四大類別(右圖)，並制定相關管理計畫和辦法對應；

1. 「智慧財產權管理計畫」。
2. 「營業秘密管理制度」。
3. 「專利申請管理作業辦法」。



四大類別之管理和保護措施：

■ 專利管理

為了保護研發成果，於 113 年實施專利明訂提案、評審、申請、答辯、獲證及維護等辦法規範，從技術檢索、研發成果等進行內部審議，提供提案獎金、獲證獎金等獎勵措施，鼓勵員工創新研發，以強化技術能量，提升專利質量。

■ 營業秘密管理

營業秘密事先提防勝於事後舉證，由南部科學園區管理局協助安排營業秘密管理教育訓練及案例分析，加強人員對營業秘密認知，同時藉由多次釣魚信件，提升人員對網路釣魚詐騙警覺性，建立保護網，保護公司智慧財產。

■ 商標管理

已將所持有之商標進行分類和建立清單，以利定期審視商標權效力和期限。如遇新商標設計和申請，將依照智慧財產權之管理辦法進行規範。若委由外部廠商進行設計，則必須簽屬保密協議，並依照營業秘密管理辦法執行和管控。

■ 著作權管理

強化本公司智財保護，避免侵害他人智財權，保護研發成果，落實研發紀錄簿管理，作為自身產出著作權之創作開始歷程記錄，且於職務上或與職務相關產出之創作歸屬，注意絕不引用、或使用任何未經授權之著作，尊重他人智慧財產權。

➤ 年度執行情形與智慧財產管理成果

年度執行情形

本公司已將當年度智慧財產相關事項提報至董事會進行報告，最近一次提報日期為 113 年 10 月，其他具體執行成果如下：

1. 109年制訂且實施「營業秘密管理制度」。制定營業秘密登錄標準、管理、調閱及稽核等機制，有效執行公司營業秘密管理制度。
2. 110年制訂「智慧財產權管理計畫」。
3. 110年制訂且實施「智慧財產權管理辦法」。
4. 110年擬訂「專利提案申請流程暨獎勵辦法」。

-
5. 111年制訂「研發紀錄簿管理作業」；並採專案計畫進行研發紀錄簿撰寫試行，列管份數總計 15人次共計15本。
 6. 111年制訂「專利申請管理作業辦法」，且「專利提案申請流程暨獎勵辦法」合併至「專利申請管理作業辦法」。
 7. 111年實施內部研發專案制度管理，且依專案制度實施競業條款、保密協定等簽署。
 8. 112年改版「專利申請管理作業辦法」，優化專利申請、審查、維護評估等作業規範。
 9. 112年完成年度人員智慧財產管理教育訓練 9 人次。
 10. 113年完成人員營業秘密管理教育訓練，修訂「智慧財產管理辦法」，實施「專利申請管理作業辦法」。

智慧財產清單與成果

1. 專利：113年公司於全球專利申請共計22件，獲准總數累積13件，其中已取得專利並且維護中有8件，申請中共5件，取得後不維護有5件，申請未通過4件。
2. 營業秘密：針對已領證之專利進行列管及維護；建置營業秘密清單進行管制，113年列管於公司技術研發之機密文件為16件。
3. 商標：113年公司具有商標權效力之註冊商標共計16件，分別為台灣11件、中國3件、日本2件。